

# Inhalt

## 01 Lagebericht

### Primärer Abschluss

- 02 Gewinn- und Verlustrechnung
- 02 Gesamtergebnis
- 02 Gewinnverwendung
- 03 Bilanz
- 04 Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 05 Cashflow

### Anhänge

- 06 Anhang 1 – Umsatz und Betriebskosten
- 07 Anhang 2 – Nettoumlaufvermögen
- 08 Anhang 3 – Eingesetztes Kapital
- 10 Anhang 4 – Finanzierungsaktivitäten
- 15 Anhang 5 – Sonstiges einschließlich allgemeiner Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

# Muttergesellschaft Lagebericht

Der vorliegende Konzernabschluss von Arla Foods (der „Konzern“) ist gemäß § 149 des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse ein Auszug aus dem vollständigen Geschäftsbericht von Arla. Der Jahresabschluss der Muttergesellschaft ist ein integraler Teil des vollständigen Jahresabschlusses. Dieser enthält die Erklärungen des Aufsichtsrats und der Geschäftsführung sowie den Prüfvermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

Dieser Jahresabschluss der Muttergesellschaft zeigt die Finanzlage, das Ergebnis und den Cashflow von Arla Foods amba auf nicht konsolidierter Basis für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018.

### Haupttätigkeiten

Arla Foods amba betreibt in Dänemark Molkereien und kauft Milch von den Genossenschaftsmitgliedern aus den sieben Mitgliederländern des Unternehmens. Außerhalb von Dänemark gesammelte Milch wird an ausländische Tochterunternehmen des Konzerns weiterverkauft.

Diese Struktur stellt sicher, dass alle Genossenschaftsmitglieder Milchzahlungen gemäß der allgemein gültigen Richtlinien erhalten und auf die genossenschaftliche Demokratie Einfluss nehmen können. Dazu zählt auch die Wahl zur Vertreterversammlung und zum Aufsichtsrat gemäß der Satzung.

Zusätzlich zu den Hauptaktivitäten im Molkereigeschäft fungiert Arla Foods amba als Hauptsitz des Konzerns.

### Leistung

Der an unsere Genossenschaftsmitglieder gezahlte Milchpreis ist aufgrund von geringeren Marktpreisen um 4,5 Prozent gesunken. Daraus ergibt sich ein Milchabnahmepreis in Höhe von 36,4 Eurocent/kg. Der Umsatz ist um 0,2 Prozent auf 7.695 Millionen EUR zurückgegangen (2017: 7.709 Millionen EUR). Das Bruttoergebnis belief sich auf 915 Millionen EUR und befindet sich damit auf dem Niveau des Vorjahres.

Der Jahresüberschuss ist auf 215 Millionen EUR angestiegen (2017: 188 Millionen EUR). Aufgrund von Wertminderungen der Investitionen in Tochterunternehmen hat die Muttergesellschaft weiterhin Verluste gemacht. Die Verluste belaufen sich auf 82 Millionen EUR gegenüber 185 Millionen EUR im Vorjahr. Die von den Tochterunternehmen erhaltenen Dividenden, die in den Finanzposten erfasst wurden, belaufen sich auf 85 Millionen EUR (2017: 97 Millionen EUR). Darüber hinaus hat sich der Verkauf der Anteile an Vigor Alimentos S.A. in Brasilien im vergangenen Jahr mit 44 Millionen EUR positiv auf die Finanzposten ausgewirkt. Zudem sind Verluste auf Absicherungsinstrumente angefallen. Diese konnten jedoch teilweise durch geringere Wechselkursverluste ausgeglichen werden.

Aufgrund der Genossenschaftsstruktur ist das Ergebnis der Muttergesellschaft vom vorausgezählten Milchpreis und der Konzernleistung abhängig. Für 2019 erwartet das Unternehmen ein Ergebnis auf dem Niveau des Jahres 2018, je nach Entwicklung der Ergebnisse in anderen Konzernunternehmen.

# Gewinn- und Verlustrechnung

(Mio. EUR)	Anhang	2018	2017
Umsatz	1.1	7.695	7.709
Herstellungskosten	1.2	-6.781	-6.810
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>914</b>	<b>899</b>
Vertriebskosten	1.2	-463	-482
Verwaltungskosten	1.2	-199	-203
Sonstiges Betriebsergebnis	1.3	9	38
Sonstiger Betriebsaufwand	1.3	-47	-23
<b>Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>214</b>	<b>229</b>
Wertminderung der Investitionen in Tochterunternehmen	3.3	-82	-185
Finanzerträge	4.1	109	171
Finanzaufwendungen	4.1	-19	-25
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>222</b>	<b>190</b>
Steuern	5.1	-7	-2
<b>Jahresüberschuss</b>		<b>215</b>	<b>188</b>

# Gesamtergebnis

(Mio. EUR)	2018	2017
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>215</b>	<b>188</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		
<b>Posten, die nachfolgend in die Gewinn- und Verlustrechnung übertragen werden können</b>		
Wertberichtigungen von Absicherungsinstrumenten	-11	46
Wechselkursanpassungen	-12	-2
<b>Sonstiges Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-23</b>	<b>44</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>192</b>	<b>232</b>

# Gewinnverwendung

(Mio. EUR)	2018	2017
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>215</b>	<b>188</b>
<i>Vorgeschlagene Gewinnverwendung:</i>		
Nachzahlung für Milch	287	124
Zinsen auf Kapitaleinlagen	3	3
<b>Nachzahlung, gesamt</b>	<b>290</b>	<b>127</b>
<i>Übertrag auf Eigenkapital:</i>		
Kapitalkonto	-100	-134
Rücklage für besondere Zwecke	-	120
Kapitaleinlagen	-	38
Rücklage für Entwicklungskosten	25	37
<b>Gesamter Übertrag auf Eigenkapital</b>	<b>-75</b>	<b>61</b>
<b>Gewinnverwendung</b>	<b>215</b>	<b>188</b>

# Bilanz

(Mio. EUR)	Anhang	2018	2017
<b>Aktiva</b>			
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Immaterielle Vermögenswerte	3.1	192	190
Sachanlagen	3.2	687	603
Investitionen in Tochterunternehmen	3.3	1.211	1.187
Investitionen in assoziierte Unternehmen	3.3	246	266
Nachrangige Kredite an Tochterunternehmen	3.3	390	633
<b>Gesamte langfristige Vermögenswerte</b>		<b>2.726</b>	<b>2.879</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Vorräte	2	313	298
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	184	209
Von Tochterunternehmen gehaltene Beträge		1.001	873
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge		9	8
Derivative Finanzinstrumente		21	13
Sonstige Forderungen		85	41
Wertpapiere	4,2	190	199
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		2	–
<b>Gesamte kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.805</b>	<b>1.641</b>
<b>Gesamte Aktiva</b>		<b>4.531</b>	<b>4.520</b>

(Mio. EUR)	Anhang	2018	2017
<b>Passiva</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
Kollektive Kapitaleinlagen		1.477	1.563
Individuelle Kapitaleinlagen		456	502
Sonstige Eigenkapitalkonten		87	85
Vorgeschlagene Nachzahlungen an Genossenschaftsmitglieder		290	127
<b>Gesamtes Eigenkapital</b>		<b>2.310</b>	<b>2.277</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>			
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kredite	4,2	484	274
<b>Gesamte langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>484</b>	<b>274</b>
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kredite	4,2	194	202
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		570	531
An Tochterunternehmen geschuldete Beträge		821	1.098
Derivative Finanzinstrumente		36	34
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		98	84
Rechnungsabgrenzungsposten		18	20
<b>Gesamte kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1.737</b>	<b>1.969</b>
<b>Gesamte Verbindlichkeiten</b>		<b>2.221</b>	<b>2.243</b>
<b>Gesamte Passiva</b>		<b>4.531</b>	<b>4.520</b>

# Eigenkapital

	Kollektive Kapitaleinlagen		Individuelle Kapitaleinlagen				Sonstige Eigenkapitalkonten			Gesamt
	Kapitalkonto	Rücklage für besondere Zwecke	Geleistete individuelle Kapitaleinlagen	Liefermengenabhängige Eigentümerzertifikate	Zugeführte individuelle Kapitaleinlagen	Vorgeschlagene Nachzahlung	Rücklage für Wertberichtigungen von Absicherungsinstrumenten	Rücklage für Wechselkursanpassungen	Rücklage für Entwicklungskosten	
(Mio. EUR)										
<b>Eigenkapital, 1. Januar 2018</b>	<b>677</b>	<b>886</b>	<b>243</b>	<b>79</b>	<b>180</b>	<b>127</b>	<b>-16</b>	<b>9</b>	<b>92</b>	<b>2.277</b>
Jahresüberschuss	-100	-	-	-	-	290	-	-	25	215
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-11	-12	-	-23
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>-11</b>	<b>-12</b>	<b>25</b>	<b>192</b>
An neue Genossenschaftsmitglieder emittiertes Kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zahlungen an Genossenschaftsmitglieder	-	-	-17	-6	-15	-	-	-	-	-38
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2017	-	-	-	-	-	-121	-	-	-	-121
Wechselkursanpassungen	14	-	-4	-1	-3	-6	-	-	-	-
<b>Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern, gesamt</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>	<b>-7</b>	<b>-18</b>	<b>-127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-159</b>
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2018</b>	<b>591</b>	<b>886</b>	<b>222</b>	<b>72</b>	<b>162</b>	<b>290</b>	<b>-27</b>	<b>-3</b>	<b>117</b>	<b>2.310</b>
<b>Eigenkapital per 1. Januar 2017</b>	<b>793</b>	<b>766</b>	<b>223</b>	<b>87</b>	<b>193</b>	<b>124</b>	<b>-62</b>	<b>11</b>	<b>55</b>	<b>2.190</b>
Jahresüberschuss	-134	120	38	-	-	127	-	-	37	188
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	46	-2	-	44
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-134</b>	<b>120</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127</b>	<b>46</b>	<b>-2</b>	<b>37</b>	<b>232</b>
An neue Genossenschaftsmitglieder emittiertes Kapital	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Zahlungen an Genossenschaftsmitglieder	-	-	-12	-7	-9	-	-	-	-	-28
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2016	-	-	-	-	-	-120	-	-	-	-120
Wechselkursanpassungen	15	-	-6	-1	-4	-4	-	-	-	-
<b>Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern, gesamt</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-18</b>	<b>-8</b>	<b>-13</b>	<b>-124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-145</b>
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2017</b>	<b>677</b>	<b>886</b>	<b>243</b>	<b>79</b>	<b>180</b>	<b>127</b>	<b>-16</b>	<b>9</b>	<b>92</b>	<b>2.277</b>

Erklärungen der Eigenschaften aller Eigenkapitalposten – mit Ausnahme der „Rücklage für Entwicklungskosten“ (diese wird in Anhang 5.6 erläutert) – finden Sie im Konzernabschluss.

# Cashflow

(Mio. EUR)	Anhang	2018	2017
EBIT		214	229
Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungsverluste		141	135
Gewinn/Verlust durch die Veräußerung von langfristigen Vermögenswerten		–	2
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		-117	70
Veränderung der sonstigen Forderungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten		-44	-56
Erhaltene Dividenden		89	97
Gezahlte Zinsen		-17	-13
Erhaltene Zinsen		20	24
Gezahlte Steuern		-8	-2
<b>Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit</b>		<b>278</b>	<b>486</b>
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	3.1	-51	-51
Investitionen in Sachanlagen	3.2	-176	-87
Cashflow aus operativer Investitionstätigkeit		-227	-138
<i>Freier operativer Cashflow</i>		<i>51</i>	<i>348</i>

(Mio. EUR)	Anhang	2018	2017
Investitionen in Tochterunternehmen	3.3	-86	-200
Investitionen in assoziierte Unternehmen	3.3	–	-1
Verkauf von assoziierten Unternehmen		–	74
Emission/Rückzahlung von nachrangigen Krediten		241	-62
Finanzielle Investitionstätigkeit		155	-189
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-72</b>	<b>-327</b>
<i>Freier Cashflow</i>		<i>206</i>	<i>159</i>
Nachzahlung in Bezug auf das vorangegangene Geschäftsjahr		-121	-120
Ausgezahlt aus dem Eigenkapital in Bezug auf beendete Verträge mit Genossenschaftsmitgliedern		-38	-28
Veränderung bei den langfristigen Verbindlichkeiten		200	-2
Veränderung bei den kurzfristigen Verbindlichkeiten		-253	-12
Nettoveränderung bei marktfähigen Wertpapieren		8	3
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-204</b>	<b>-159</b>
<b>Netto-Cashflow</b>		<b>2</b>	<b>–</b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente per 1. Januar		–	–
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente per 31. Dezember</b>		<b>2</b>	<b>–</b>

## Anhang 1.1 – Umsatz

(Mio. EUR)	Interner Verkauf von Waren	Externer Verkauf von Waren	Gesamtumsatz
<b>2018</b>			
Rohmilch	2.696	32	2.728
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochen	531	840	1.371
Käse	946	724	1.670
Butter, Streichfette und Margarine	1.067	273	1.340
Sonstige	63	523	586
<b>Gesamt</b>	<b>5.303</b>	<b>2.392</b>	<b>7.695</b>
<b>2017</b>			
Rohmilch	2.822	26	2.848
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochen	355	1.065	1.420
Käse	962	674	1.636
Butter, Streichfette und Margarine	1.017	217	1.234
Sonstige	48	523	571
<b>Gesamt</b>	<b>5.204</b>	<b>2.505</b>	<b>7.709</b>

## Anhang 1.2 – Kosten

(Mio. EUR)	2018	2017
Forschungs- und Entwicklungskosten sind in den Vertriebskosten enthalten und belaufen sich auf 26 Millionen EUR (2017: 22 Millionen EUR).		
<b>Betriebskosten nach Funktion</b>		
Herstellungskosten	6.781	6.810
Vertriebskosten	463	482
Verwaltungskosten	199	203
<b>Gesamt</b>	<b>7.443</b>	<b>7.495</b>
<i>Spezifikation:</i>		
Gelieferte Rohmilch	4.283	4.484
Sonstige Herstellungskosten*	1.838	1.760
Personalkosten	466	442
Transportkosten	178	169
Marketingkosten	157	153
Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung	141	135
Sonstige Kosten**	380	352
<b>Gesamt</b>	<b>7.443</b>	<b>7.495</b>
* Sonstige Herstellungskosten umfassen Verpackungen, Zusatzstoffe, Verbrauchsmaterialien und Veränderungen bei Vorräten. ** Sonstige Kosten umfassen hauptsächlich Wartung, Versorgung und IT.		
<b>Personalkosten</b>		
Löhne, Gehälter und Vergütung	430	407
Pensionen	34	33
Sonstige Sozialversicherungskosten	2	2
<b>Gesamte Personalkosten</b>	<b>466</b>	<b>442</b>
<i>Personalkosten teilen sich auf nach:</i>		
Herstellungskosten	295	283
Vertriebskosten	59	59
Verwaltungskosten	112	100
<b>Gesamte Personalkosten</b>	<b>466</b>	<b>442</b>
Durchschnittliche Anzahl der Vollzeitbeschäftigten	5.590	5.428

## Anhang 1.2 – Kosten (Fortsetzung)

	2018	2017
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung</b> (Mio. EUR)		
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte	49	43
Abschreibungen auf Sachanlagen	92	92
<b>Gesamte Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung</b>	<b>141</b>	<b>135</b>
<i>Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungsverluste sind in folgenden Posten enthalten:</i>		
Herstellungskosten	90	94
Vertriebskosten	24	17
Verwaltungskosten	27	24
<b>Gesamte Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung</b>	<b>141</b>	<b>135</b>

## Anhang 1.3 – Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

	2018	2017
(Mio. EUR)		
Finanzinstrumente	7	35
Sonstige Posten	2	3
<b>Gesamte sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>9</b>	<b>38</b>
Finanzinstrumente	21	6
Sonstige Posten	26	17
<b>Gesamte sonstige Betriebskosten</b>	<b>47</b>	<b>23</b>

## Anhang 2 – Nettoumlaufvermögen

	2018	2017
<b>Nettoumlaufvermögen</b> (Mio. EUR)		
Vorräte	313	298
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	184	209
Von Tochterunternehmen gehaltene Beträge	1.001	863
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	9	8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-570	-531
An Tochterunternehmen geschuldete Beträge	-340	-160
<b>Nettoumlaufvermögen</b>	<b>597</b>	<b>687</b>

	2018	2017
<b>Vorräte</b> (Mio. EUR)		
Vorräte vor Abschreibungen	320	305
Abschreibungen	-7	-7
<b>Gesamte Vorräte</b>	<b>313</b>	<b>298</b>
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	108	102
Unfertige Erzeugnisse	97	91
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	108	105
<b>Gesamte Vorräte</b>	<b>313</b>	<b>298</b>

	2018	2017
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> (Mio. EUR)		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen vor Rücklagen für erwartete Verluste	185	211
Rücklage für erwartete Verluste (2017: entstandene Verluste)	-1	-2
<b>Gesamte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>184</b>	<b>209</b>

## Anhang 3.1 – Immaterielle Vermögenswerte

(Mio. EUR)	Lizenzen und Warenzeichen	IT- und sonstige Entwicklungs- projekte	Gesamt
<b>2018</b>			
Kosten per 1. Januar	28	313	341
Zugänge	–	51	51
Veräußerungen	–	-6	-6
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>28</b>	<b>358</b>	<b>386</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-6	-145	-151
Abschreibungen für das Jahr	-2	-47	-49
Abschreibungen für Veräußerungen	–	6	6
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-8</b>	<b>-186</b>	<b>-194</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>20</b>	<b>172</b>	<b>192</b>
<b>2017</b>			
Kosten per 1. Januar	28	264	292
Zugänge	–	51	51
Veräußerungen	–	-2	-2
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>28</b>	<b>313</b>	<b>341</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-4	-106	-110
Abschreibungen für das Jahr	-2	-41	-43
Abschreibungen für Veräußerungen	–	2	2
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-6</b>	<b>-145</b>	<b>-151</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>22</b>	<b>168</b>	<b>190</b>

## Anhang 3.2 – Sachanlagen

(Mio. EUR)	Grundstücke und Gebäude	Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung	Anlagen im Bau	Gesamt
<b>2018</b>					
Kosten per 1. Januar	439	1.121	91	52	1.703
Zugänge	11	51	7	107	176
Übertragen aus Anlagen im Bau	2	33	2	-37	–
Veräußerungen	-1	-1	–	–	-2
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>451</b>	<b>1.204</b>	<b>100</b>	<b>122</b>	<b>1.877</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-253	-786	-61	–	-1.100
Abschreibungen für das Jahr	-13	-70	-9	–	-92
Abschreibung für Veräußerungen	1	1	–	–	2
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-265</b>	<b>-855</b>	<b>-70</b>	<b>–</b>	<b>-1.190</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>186</b>	<b>349</b>	<b>30</b>	<b>122</b>	<b>687</b>
Davon Vermögenswerte im Rahmen von Finanzierungsleasing	3	11	2	2	18
<b>2017</b>					
Kosten per 1. Januar	406	1.076	76	63	1.621
Zugänge	1	8	2	76	87
Übertragen aus Anlagen im Bau	32	40	15	-87	–
Veräußerungen	–	-3	-2	–	-5
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>439</b>	<b>1.121</b>	<b>91</b>	<b>52</b>	<b>1.703</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-242	-717	-52	–	-1.011
Abschreibungen für das Jahr	-11	-71	-10	–	-92
Abschreibung für Veräußerungen	–	2	1	–	3
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-253</b>	<b>-786</b>	<b>-61</b>	<b>–</b>	<b>-1.100</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>186</b>	<b>335</b>	<b>30</b>	<b>52</b>	<b>603</b>
Davon Vermögenswerte im Rahmen von Finanzierungsleasing	3	13	1	1	18

## Anhang 3.3 – Investitionen und nachrangige Kredite

(Mio. EUR)	Investitionen in Tochterun- ternehmen	Investitionen in assoziierte Unternehmen	Nachrangige Kredite an Tochterun- ternehmen
<b>2018</b>			
Kosten per 1. Januar	1.894	266	710
Zugänge	86	–	10
Veräußerungen	–	–	-251
Umklassifizierungen	20	-20	–
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>2.000</b>	<b>246</b>	<b>469</b>
Anpassungen per 1. Januar	-707	–	-77
Wechselkursanpassungen	–	–	-2
Wertminderung	-82	–	–
<b>Anpassungen per 31. Dezember</b>	<b>-789</b>	<b>–</b>	<b>-79</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>1.211</b>	<b>246</b>	<b>390</b>

Im Jahr 2018 wurden die Investitionen in die Arla Foods Deutschland GmbH aufgrund des Betriebsverlusts der Einheit um 82 Millionen EUR auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben.

<b>2017</b>			
Kosten per 1. Januar	1.694	295	648
Zugänge	200	1	87
Veräußerungen	–	-30	-25
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>1.894</b>	<b>266</b>	<b>710</b>
Anpassungen per 1. Januar	-522	–	-69
Wechselkursanpassungen	–	–	-8
Wertminderung	-185	–	–
<b>Anpassungen per 31. Dezember</b>	<b>-707</b>	<b>–</b>	<b>-77</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>1.187</b>	<b>266</b>	<b>633</b>

Im Jahr 2017 wurden die Investitionen in die Arla Foods Deutschland GmbH aufgrund des Betriebsverlusts der Einheit um 185 Millionen EUR auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben.

## Anhang 3.3 – Investitionen und nachrangige Kredite (Fortsetzung)

(Mio. EUR)	2018	2017
<b>Transaktionen mit Tochterunternehmen</b>		
Verkauf von Waren	5.303	5.204
Einkauf von Vertriebsdienstleistungen	-59	-74
Verkauf von Verwaltungsdienstleistungen	56	69
Lizenzgebühren von Tochterunternehmen	1	1
Zinsen von Tochterunternehmen	19	23
Dividenden von Tochterunternehmen	89	97
<b>Transaktionen mit assoziierten Unternehmen</b>		
Siehe Konzernabschluss.		

## Anhang 4.1 – Finanzerträge und -aufwendungen

Finanzielle Risiken werden von Group Treasury verwaltet. Siehe Anhang 4 im Konzernabschluss für eine Beschreibung der Ziele, Richtlinien und Verfahren zum Messen und Steuern der finanziellen Risiken. Nachstehend finden Sie für die Muttergesellschaft relevante Spezifikationen.

(Mio. EUR)	2018	2017
Zinsen, Wertpapiere	1	1
Dividenden von Tochterunternehmen	89	97
Gewinn durch die Veräußerung von assoziierten Unternehmen	–	44
Zinsen von Tochterunternehmen	19	23
Zeitwertanpassung	–	6
<b>Gesamte Finanzerträge</b>	<b>109</b>	<b>171</b>
Zinsaufwendungen für Finanzinstrumente, erfasst zu fortgeführten Anschaffungskosten	-19	-15
Wechselkursverluste (netto)	-2	-12
Auf Sachanlagen übertragene Zinsen	2	2
<b>Gesamte Finanzkosten</b>	<b>-19</b>	<b>-25</b>
<b>Finanzerträge</b>	<b>90</b>	<b>146</b>

## Anhang 4.2 – Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten

Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten (Mio. EUR)	2018	2017
Wertpapiere	-190	-199
Barmittel	-2	–
Nachrangige Kredite an Tochterunternehmen und sonstige verzinsliche Vermögenswerte	-592	-835
Langfristige Verbindlichkeiten	484	274
Kurzfristige Verbindlichkeiten	888	1.147
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>588</b>	<b>387</b>

Kreditverbindlichkeiten (Mio. EUR)	2018	2017
Hypothekenkreditinstitute	272	266
Bankkredite	212	6
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	–	1
Sonstige langfristige Kreditverbindlichkeiten	–	1
<b>Gesamte langfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>484</b>	<b>274</b>
Kurzfristige Kredite von Tochterunternehmen	481	938
Bankkredite	193	201
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	1	1
Sonstige kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	12	12
<b>Gesamte kurzfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>687</b>	<b>1.152</b>
<b>Gesamte langfristige und kurzfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>1.171</b>	<b>1.426</b>

Die an Tochterunternehmen geschuldeten Verbindlichkeiten belaufen sich auf 821 Millionen EUR (2017: 1.098 Millionen EUR). Davon sind 481 Millionen EUR verzinslich (2017: 938 Millionen EUR). Sie werden daher in den verzinslichen Nettoverbindlichkeiten als kurzfristige Kreditverbindlichkeiten erfasst.

## Anhang 4.2 – Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten (Fortsetzung)

**Tabelle 4.2 – Cashflow, verzinsliche Nettoverbindlichkeiten**

(Mio. EUR)

	1. Januar	Cashflow Enthalten in Finanzie- rungstätig- keiten	Nicht zahlungswirksame Veränderungen				31. Dezember
			Über- nahmen	Umklassifi- zierungen	Wechsel- kursent- wicklungen	Änderungen des beizu- legenden Zeitwerts	
<b>2018</b>							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	274	200	-	5	4	1	484
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.147	-253	1	-5	-4	-	886
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, gesamt</b>	<b>1.421</b>	<b>-53</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1.370</b>
Nachrangige Kredite	-633	241	-	-	2	-	-390
Von Tochterunternehmen gehaltene Beträge	-202	-	-	-	-	-	-202
Wertpapiere und sonstige verzinsliche Forderungen	-199	8	-	-	3	-	-188
Barmittel	-	2	-5	-	1	-	-2
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>387</b>	<b>198</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>588</b>
<b>2017</b>							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	281	-2	-	-5	-	-	274
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.168	-22	-	5	-4	-	1.147
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, gesamt</b>	<b>1.449</b>	<b>-24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>1.421</b>
Nachrangige Kredite	-579	-	-63	-	9	-	-633
Von Tochterunternehmen gehaltene Beträge	-202	-	-	-	-	-	-202
Wertpapiere und sonstige verzinsliche Forderungen	-193	2	-2	-	-	-6	-199
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>475</b>	<b>-22</b>	<b>-65</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-6</b>	<b>387</b>

## Anhang 4.2 – Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten (Fortsetzung)

**Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, Fälligkeit**

(Mio. EUR)

	Gesamt	2019	2020	2021	2022	2023	2.024	2025	2026–	Nach
									2028	2028
<b>2018</b>										
DKK	525	249	2	17	20	20	19	23	45	130
EUR	89	-11	-	-	-	100	-	-	-	-
GBP	-180	-180	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	27	27	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonstige	127	19	-	-	-	-	108	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>588</b>	<b>104</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>120</b>	<b>127</b>	<b>23</b>	<b>45</b>	<b>130</b>
<b>2017</b>										
DKK	464	276	9	8	14	-70	16	16	50	145
EUR	31	31	-	-	-	-	-	-	-	-
GBP	-218	-218	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	56	56	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonstige	54	54	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>387</b>	<b>199</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>-70</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>50</b>	<b>145</b>

## Anhang 4.3 – Finanzielle Risiken

**Liquiditätsreserven**

(Mio. EUR)

	2018	2017
Nicht genutzte verbindliche Dispositionskredite	434	721
Nicht genutzte sonstige Dispositionskredite	86	220
<b>Gesamt</b>	<b>520</b>	<b>941</b>

## Anhang 4.3 – Finanzielle Risiken (Fortsetzung)

### Finanzielle Brutto-Verbindlichkeiten

(Mio. EUR)

	Buchwert	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme									
		Gesamt	2019	2020	2021	2022	2023	2.024	2025	2026–2028	Nach 2028
<b>31. Dezember 2018</b>											
Kreditverbindlichkeiten gegenüber Tochterunternehmen	821	821	821	–	–	–	–	–	–	–	–
Hypothekenkreditinstitute	272	276	–	–	17	19	19	20	24	45	132
Kreditinstitute	212	212	4	2	1	1	100	104	–	–	–
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	–	29	3	3	3	2	2	2	2	3	9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	368	368	368	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivative Instrumente	36	36	18	6	5	4	3	–	–	–	–
<b>Gesamt</b>	<b>1.709</b>	<b>1.742</b>	<b>1.214</b>	<b>11</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>124</b>	<b>126</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>141</b>

	Buchwert	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme									
		Gesamt	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2.024	2025–2027	Nach 2027
<b>31. Dezember 2017</b>											
Kreditverbindlichkeiten gegenüber Tochterunternehmen	938	938	938	–	–	–	–	–	–	–	–
Hypothekenkreditinstitute	266	272	5	5	6	13	16	16	16	50	145
Kreditinstitute	222	222	216	2	2	1	1	–	–	–	–
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	–	39	3	3	3	3	3	2	2	5	15
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	531	531	531	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivative Instrumente	34	34	11	9	5	4	3	2	–	–	–
<b>Gesamt</b>	<b>1.991</b>	<b>2.036</b>	<b>1.704</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>55</b>	<b>160</b>

## Anhang 4.3 – Finanzielle Risiken (Fortsetzung)

### Währungsrisiko

(Mio. EUR)

Währungsrisiko zum 31. Dezember 2018	EUR/DKK	USD/DKK*	GBP/DKK	SEK/DKK	SAR/DKK
Angewendete Sensitivität	1%	5%	5%	5%	5%
Auswirkungen auf Gewinn oder Verlust	-5	8	3	2	-8
Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis	-	-19	-14	-	-

  

Währungsrisiko zum 31. Dezember 2017	EUR/DKK	USD/DKK*	GBP/DKK	SEK/DKK	SAR/DKK
Angewendete Sensitivität	1%	5%	5%	5%	5%
Auswirkungen auf Gewinn oder Verlust	-	2	1	-	-
Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis	-	-12	-10	-	-3

\* Inkl. AED

## Anhang 4.4 – Derivative Finanzinstrumente

Arla nutzt Devisenterminkontrakte, um Währungsrisiken in Bezug auf erwartete zukünftige Erträge und Kosten abzusichern.

(Mio. EUR)

	Buch- wert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener beizulegender Zeitwert	Erwartete Erfassung				
			2019	2020	2021	2022	später als 2022
<b>2018</b>							
Devisenkontrakte	-2	-2	-2	-	-	-	-
Zinskontrakte	-25	-25	-7	-6	-5	-4	-3
<b>Absicherung künftiger Cashflows</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>	<b>-9</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>

  

	Buch- wert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener beizulegender Zeitwert	Erwartete Erfassung				
			2018	2019	2020	2021	später als 2021
<b>2017</b>							
Devisenkontrakte	4	4	4	-	-	-	-
Zinskontrakte	-30	-30	-9	-7	-5	-4	-5
<b>Absicherung künftiger Cashflows</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-5</b>

## Anhang 4.5 – Finanzinstrumente

<b>Tabelle 4.5.a – Kategorien von Finanzinstrumenten</b> (Mio. EUR)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Derivative Finanzinstrumente	17	8
Aktien	6	6
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>23</b>	<b>14</b>
Wertpapiere	190	199
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>190</b>	<b>199</b>
<b>Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Vermögenswerte</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Nachrangige Kredite an Tochterunternehmen	390	633
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	184	209
Sonstige Forderungen	85	41
Von Tochterunternehmen gehaltene Beträge	1.001	873
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	9	8
Barmittel	2	–
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>1.671</b>	<b>1.764</b>
Derivative Finanzinstrumente	-5	-3
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
<b>Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Verbindlichkeiten</b>	<b>-31</b>	<b>-31</b>
Externe langfristige Kredite	484	274
Externe kurzfristige Kredite	194	202
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Verbindlichkeiten	570	531
An Tochterunternehmen geschuldete Beträge	821	1.098
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>2.069</b>	<b>2.105</b>

Der zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete beizulegende Zeitwert von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten entspricht in etwa dem Buchwert.

## Anhang 4.5 – Angaben zu Finanzinstrumenten (Fortsetzung)

<b>Zeitwerthierarchie – Buchwert</b> (Mio. EUR)	1. Ebene	2. Ebene	3. Ebene	Gesamt
<b>31. Dezember 2018</b>				
<i>Finanzielle Vermögenswerte</i>				
Anleihen	190	–	–	190
Aktien	6	–	–	6
Derivative Finanzinstrumente	–	21	–	21
<b>Gesamte finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>196</b>	<b>21</b>	<b>–</b>	<b>217</b>
<i>Finanzielle Verbindlichkeiten</i>				
Hypothekenkreditinstitute	272	–	–	272
Derivative Finanzinstrumente	–	36	–	36
<b>Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>272</b>	<b>36</b>	<b>–</b>	<b>308</b>
<b>31. Dezember 2017</b>				
<i>Finanzielle Vermögenswerte</i>				
Anleihen	199	–	–	199
Aktien	6	–	–	6
Derivative Finanzinstrumente	–	13	–	13
<b>Gesamte finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>205</b>	<b>13</b>	<b>–</b>	<b>218</b>
<i>Finanzielle Verbindlichkeiten</i>				
Hypothekenkreditinstitute	266	–	–	266
Derivative Finanzinstrumente	–	34	–	34
<b>Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>266</b>	<b>34</b>	<b>–</b>	<b>300</b>

## Anhang 4.6 – Übertragung von finanziellen Vermögenswerten

(Mio. EUR)	Buchwert	Nennwert	Zeitwert
<b>31. Dezember 2018</b>			
Hypothekendarlehen	190	184	190
Rückkaufverbindlichkeit	190	184	190
<b>Nettoposition</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>31. Dezember 2017</b>			
Hypothekendarlehen	199	194	199
Rückkaufverbindlichkeit	194	193	194
<b>Nettoposition</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>5</b>

## Anhang 5.1 – Steuern

(Mio. EUR)	2018	2017
<b>Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung</b>		
Steuern auf das steuerpflichtige Eigenkapital (Genossenschaftssteuern)	6	6
Anpassungen für Steuern aus Vorjahren, tatsächliche Steuern	1	-4
<b>Gesamte Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
<b>Berechnung des effektiven Steuersatzes</b>		
Körperschaftsteuersatz in Dänemark	22,0%	22,0%
Anpassung des Genossenschaftssteuersatzes	-18,9%	-18,1%
Anpassungen in Bezug auf die Vorjahre	0,2%	-2,5%
<b>Effektiver Steuersatz</b>	<b>3,3%</b>	<b>1,4%</b>

## Anhang 5.2 – Honorare für die von der Vertreterversammlung benannten Wirtschaftsprüfer

(Mio. EUR)	2018	2017
Gesetzlich vorgeschriebene Prüfung	0,6	0,3
Steuerberatung	0,6	0,4
Sonstige Dienstleistungen	0,2	0,4
<b>Gesamte Honorare der Wirtschaftsprüfer</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>

## Anhang 5.3 – Vergütung für die Geschäftsführung und Transaktionen mit ihr

Siehe Konzernabschluss.

## Anhang 5.4 – Vertragliche Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten

(Mio. EUR)	2018	2017
<b>Garantieverpflichtungen</b>		
0–1 Jahr(e)	30	25
1–5 Jahre	47	41
Mehr als 5 Jahre	5	9
<b>Operative Miet- und Leasingverpflichtungen</b>	<b>82</b>	<b>75</b>
<b>Verpflichtungen aus Vereinbarungen zum Kauf von Sachanlagen</b>	<b>38</b>	<b>55</b>

Arla Foods amba ist an einer geringen Anzahl von Gerichtsverfahren, Rechtsstreitigkeiten usw. beteiligt. Das Management ist der Ansicht, dass das Ergebnis dieser Gerichtsverfahren keine wesentlichen Auswirkungen auf die finanzielle Position des Unternehmens über das hinaus haben wird, was bereits im Konzernabschluss offengelegt wird.

## Anhang 5.5 – Ereignisse nach Bilanzstichtag

Siehe Konzernabschluss.

## Anhang 5.6 – Allgemeine Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie wesentliche Schätzungen und Beurteilungen

Der Konzernabschluss von Arla Foods amba wird in Übereinstimmung mit den von der EU anerkannten International Financial Reporting Standards (IFRS) und weiteren Anforderungen des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse (große Unternehmen der Klasse C) erstellt.

Mit Ausnahme der nachstehenden Methoden sind die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden für Arla Foods amba identisch mit dem Konzernabschluss.

### Dividenden von Tochterunternehmen und assoziierten Unternehmen

Dividenden von Tochterunternehmen und assoziierten Unternehmen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung als Finanzposten erfasst, sofern sie deklariert werden.

### Investitionen in Tochterunternehmen und assoziierte Unternehmen

Investitionen in Tochterunternehmen und assoziierte Unternehmen werden mit ihren Anschaffungskosten bewertet. Eine Werthaltigkeitsprüfung wird durchgeführt, wenn es Anzeichen einer Wertminderung gibt (z. B. Verluste, Rückgang des Marktwerts usw.). Übertrifft der Buchwert den erzielbaren Betrag, wird er auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben. Wertminderungen sowie Gewinne und Verluste durch Veräußerungen werden als Finanzposten eingestuft.

### Rücklage für Entwicklungskosten

Die Eigenkapitalrücklage für Entwicklungsprojekte, die seit 2016 aktiviert wurden, ist nicht ausschüttungsfähig. Die Rücklage wird mit dem Verbuchen der Aufwendungen der aktivierten Entwicklungsprojekte aufgelöst.

### Übernahme von neuen und überarbeiteten IFRS

Für eine Beschreibung der neuen und überarbeiteten IFRS siehe den Konzernabschluss. Mit Ausnahme der Einführung von IFRS 16 hatte keiner dieser Standards einen wesentlichen Einfluss auf den Konzernabschluss von Arla Foods amba bzw. wird einen solchen Einfluss haben.

Arla Foods amba hat die Auswirkungen der Übernahme der neuen Standards auf den Konzernabschluss 2019 auf Grundlage einer detaillierten Analyse bewertet. Die Analyse zeigt einen Anstieg der Gesamtkтива um ca. 65 Millionen EUR.

Die Gewinn- und Verlustrechnung von Arla Foods amba für das Jahr 2019 wird eine Verlagerung vom Betriebsaufwand zu Abschreibungen und Zinsen in Höhe von ca. 15 Millionen EUR aufweisen. Dies führt voraussichtlich zu einem Anstieg des EBIT um 7 Prozent. Voraussichtlich gibt es keine wesentlichen Auswirkungen auf das Nettoergebnis.

## Anhang 5.6 – Allgemeine Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie wesentliche Schätzungen und Beurteilungen (Fortsetzung)

Gemäß IFRS 16 muss die jährliche Zahlung für das Mietleasing in Höhe von ca. 15 Millionen EUR im Jahr 2018 als Cashflow aus Finanzierungstätigkeiten ausgewiesen werden – im Gegensatz zum derzeitigen Leasingmodell, in dem diese Zahlungen als Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit ausgewiesen werden. Diese Ausweisänderung wird den Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit voraussichtlich um 45 Prozent verbessern.

### Wesentliche Schätzungen und Beurteilungen

Die Bewertung bestimmter Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Berichtsdatum erfordert die Einschätzung der Entwicklung zukünftiger Ereignisse. Die wesentlichen Schätzungen beziehen sich auf:

- Vorräte, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss
- Forderungen, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss

- Sachanlagen, siehe Anhang 3.2 im Konzernabschluss
- Joint Ventures und assoziierte Unternehmen, siehe Anhang 3.3 im Konzernabschluss
- Investitionen in Konzernunternehmen: Der erzielbare Betrag für Investitionen in Konzernunternehmen, die sich im direkten Eigentum von Arla Foods amba befinden, wird fortlaufend überwacht und auf eine Wertminderung geprüft, sofern dafür Anzeichen vorliegen. Bei den wichtigsten Parametern einer Werthaltigkeitsprüfung für ein bestimmtes Tochterunternehmen handelt es sich um erwartete freie Kapitalflüsse in dem Tochterunternehmen, um den Kapitalfluss in untergeordneten Tochterunternehmen und um Annahmen zu Diskontsätzen. Die Erwartungen hierfür basieren auf denselben Erwartungen wie in Anhang 3.1 des Konzernabschlusses dargelegt.
- Leasing, siehe Anhang 5.4 im Konzernabschluss

## Anhang 5.7 – Konzerngesellschaften

Siehe Konzernabschluss.